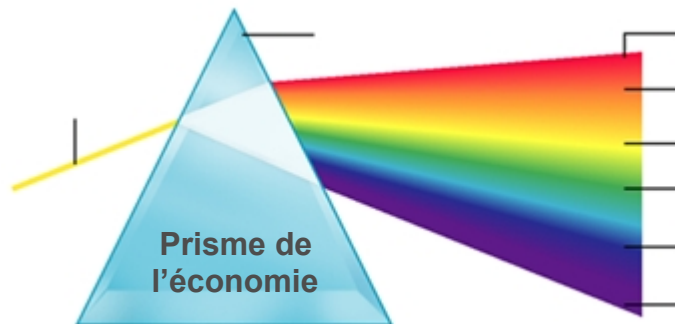


# La Première Nation de Mashteuiatsh face à l'économie forestière

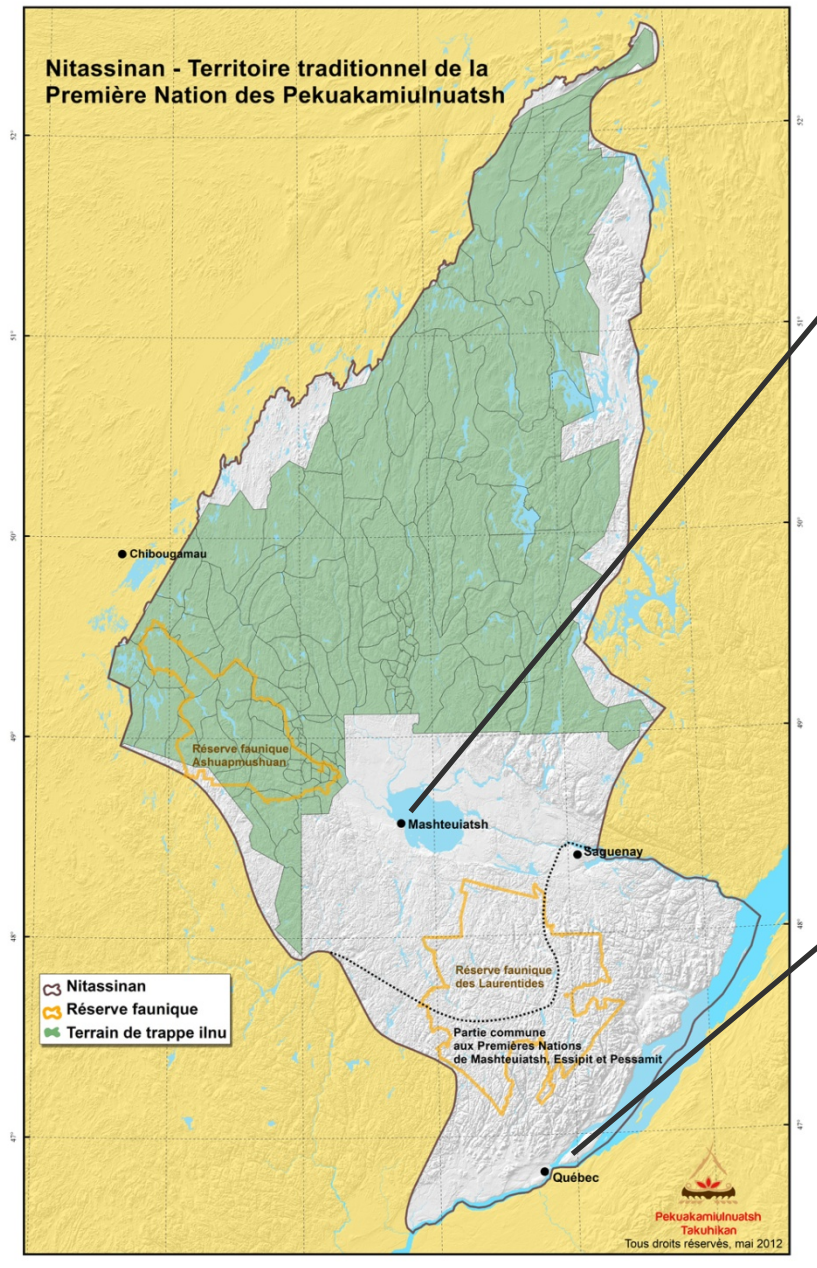
Colette Robertson et Stéphane Turcot

27 novembre 2014





Nitassinan - Territoire traditionnel de la  
Première Nation des Pekuakamiulnuatsh



Mashteuiatsh  
au Lac-St-Jean

À 3 hrs  
de Québec



# Contexte et questionnement

- En 2004, la Commission Coulombe ...
- En 2014, le FSC souhaite renforcer les droits des peuples autochtones ...
- **Pendant ces dix dernières années, comment la Première Nation de Mashteuiatsh a pu ou aurait-elle pu se bâtir une place au sein de cette économie forestière dès plus malmenée?**
- **Où en sommes-nous aujourd'hui?**

# 2004



## Entente de principe d'ordre générale (EdPOG)

- Attribution forestière 250 000 m<sup>3</sup>
- Gestion de la réserve faunique Ashuapmushuan
- Création de parcs Innu
- Concept AADI (forêt de proximité)



## Société de Développement Économique Innu

- Bureau de projet en milieu forestier
- Concept global de développement
- Réserve aquatique de la rivière Ashuapmushuan



QUÉBÉCOIS  
et INNUS



SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ILNU

MASHTEUATSH

# 2004 (suite)



## Commission Coulombe

- Chapitre 8. Les autochtones et la gestion forestière
- 3 recommandations
  - 8.1 Concertation
  - 8.2 Formation et emplois
  - 8.3 Participation des entreprises autochtones



# 2005



## Société de Développement Économique Innu

- État de la situation du milieu forestier pour les Pekuakamiulnuatsh
- Début de la réalisation des atlas du milieu forestier pour les 142 terrains de piégeage



## Forêtechnique


- Démarrage d'entreprise
- Service d'inventaire forestier



SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ILNU

*MASHTEULIATSH*





## 2005 (suite)



### Équipement For-Ma

- Démarrage d'entreprise
- Travaux sylvicoles commerciaux
- Construction de chemin, abattage et débardage



### Fonds de la recherche forestière du SLSJ

- Participer au conseil d'administration



**Fonds de la Recherche Forestière  
du Saguenay-Lac-St-Jean**



# 2006



## Landes Forestières Uapats

- Démarrage d'entreprise
- Travaux sylvicoles non commerciaux
- Scarifiage, reboisement et éclaircie précommerciale



## Forêt école Nakouti

- Concept de formation multidisciplinaire





## 2006 (suite)



Programme de recherche sur les entrepreneurs forestiers de récolte et de transport (PREFoRT)

- Participer au comité de gestion et au comité technique





# 2007

- 👍 Réserve faunique Ashuapmushuan
  - Premier calcul de possibilité forestière
- 👍 Forêt modèle du Lac-Saint-Jean
  - Recherche & Développement



**Forêt modèle**  
**du Lac-Saint-Jean**

# 2007 (suite)



CRRNT SLSJ

- Entente de collaboration avec la CRÉ



CRNT Capitale-National

- Entente de collaboration avec la CRÉ



Modèle de maximisation des attributions forestières

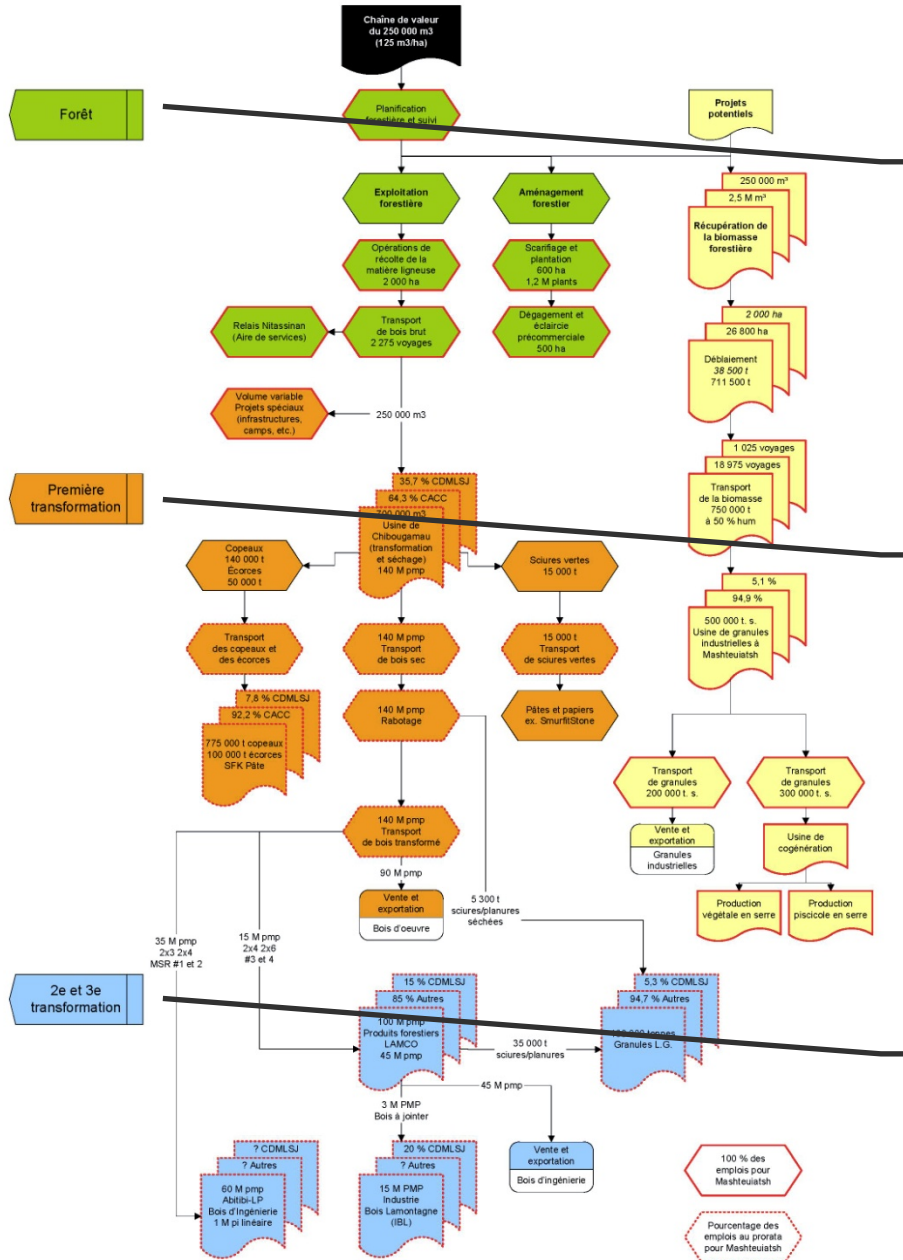
- Chaîne de valeur du 250 000 m<sup>3</sup>

**CRRNT**

Commission régionale sur les ressources naturelles  
et le territoire — Saguenay-Lac-Saint-Jean

**CRNT** DE LA  
CAPITALE-NATIONALE  
COMMISSION SUR LES RESSOURCES  
NATURELLES ET LE TERRITOIRE

# Modèle de maximisation des attributions forestières de la Première Nation des Pekuakamiulnuatsh



Forêt

1ere transformation

2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> transformation



2008



Bureau de coopération forestière internationale  
- Stimuler l'entrepreneuriat forestier au Cameroun



Bureau de

**COOPÉRATION**  
Forestière internationale



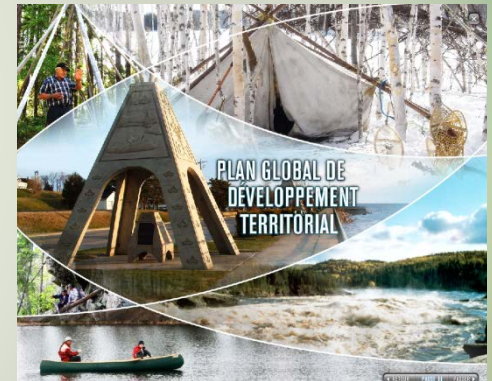
# 2009

👍 Entente avec le gouvernement du Québec

- Attribution de 50 000 m<sup>3</sup>

👍 Plan global de développement

- [Animation](#)



# Québec



# 2009 (suite)



## Équipement For-Ma

- Fermeture de l'entreprise
- Difficultés techniques et financières



## Granules LG Internationales

- Démarrage d'entreprise


GROUPE  GROUP



GRANULES LG  
WOOD PELLETS



GRANULES  
LG INTERNATIONAL  
WOOD PELLETS



# 2010



Société de Développement Économique Innu  
– Filière forestière des Premières Nations du Québec



Forêtechnique  
– Fermeture d'entreprise  
– Décès de l'entrepreneur



Filière forestière des  
Premières Nations du Québec



# 2011



## Aire d'aménagement et de développement ilnu

- Expérimentation AADI
- Simulation



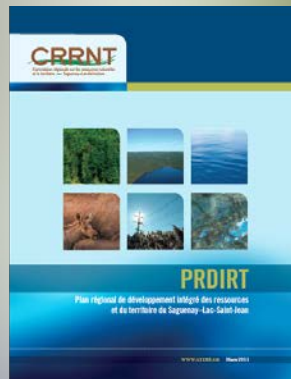
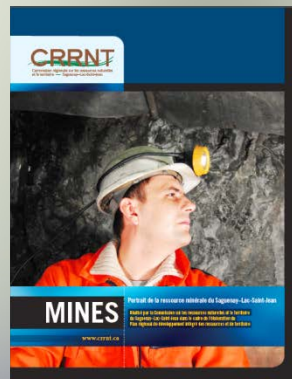
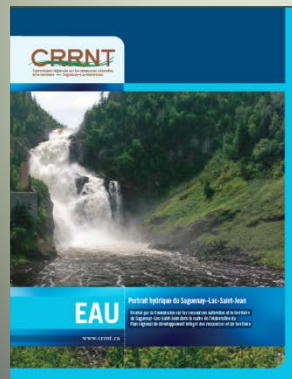
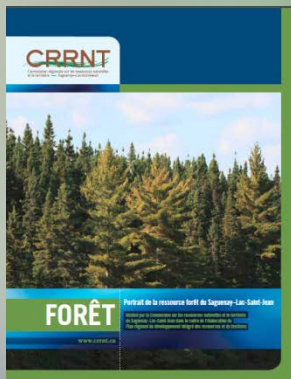
## Table locale de GIRT

- Participation aux tables du SLSJ et de Québec



## CRRNT

- Portrait des ressources
- PRDIRT



# 2011 (suite)



Réserve faunique Ashuapmushuan  
– Direction des opérations



Réserve faunique Ashuapmushuan  
– Deuxième calcul de possibilité forestière



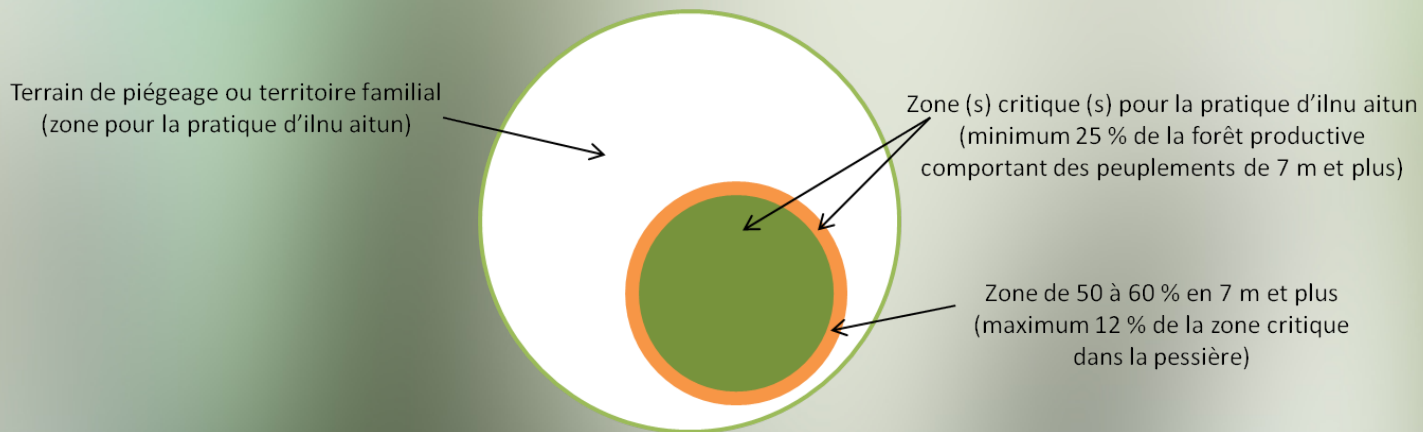
**Réserve faunique  
Ashuapmushuan**

# 2012



## Comité d'harmonisation Mashteuiatsh vs ministère

- SIP vs SI
- SIC
- Ambiance forestière





# 2013

## Landes forestières Uapats

- Expertise en travaux sylvicoles non commerciaux
- Difficultés financières
- Échec dans sa stratégie d'expansion
  - Contrat de déboisement de ligne pour Hydro-Québec

## Certifications

- Environnementale : ISO 14001: 2004
  - Travaux sylvicoles commerciaux et non commerciaux
- Bonnes pratiques : PGES
  - Travaux sylvicoles non commerciaux



# 2014



## Rexforêt

- Signature d'une entente de réalisation de travaux sylvicoles (ERTS) d'environ 1 M\$



## Forest Stewardship Council (FSC)

- FSC Canada lance une importante initiative visant à renforcer les droits des peuples autochtones sur les forêts canadiennes.
- Application rigoureuse du consentement libre, préalable et éclairé (CLPE) aux normes d'aménagement forestier du FSC.



# 2014 (suite)



Entente avec le Gouvernement du Québec

- Attribution de 150 000 m<sup>3</sup> supplémentaire
- Pour un total de 200 000 m<sup>3</sup>



Industries Piékougame (usine de sciage locale)

- Fermeture de l'usine
- Difficultés financières
- Impossible de récolter sa GA de 73 000 m<sup>3</sup>

Québec 

# 2014 (suite)



## Landes forestières Uapats

- Partenariat avec la Société sylvicole de Chambord
- Maintien de l'expertise en travaux sylvicoles non commerciaux



## Granules LG Internationales

- Fermeture de l'usine
- Manque d'approvisionnement



# 2014 (suite)



Chaire de leadership en enseignement de la foresterie autochtone

- Partenariat avec l'Université Laval
- Concept de PRÉFoRT 2.0 à mettre en place







# Où en sommes-nous?

- Nous avons développé une expertise
  - Harmonisation
  - Certification
  - Planification, exécution, contrôle
  - Concertation
  - R&D
- Le modèle d'affaires des TSNC
  - Bien en place avec 1 M\$ de travaux annuels
- Le modèle d'affaires des TSC
  - À revoir avec 273 000 m<sup>3</sup> d'attribution
  - Doit être axé sur le modèle entrepreneur-opérateur
- Le marché pour la vente de bois est difficile
  - Monopole de Produits Forestiers Résolu



# Constats

- Nous avons réussi à obtenir 273 000 m<sup>3</sup> pour la communauté : mais à quel prix?
  - 50 000 m<sup>3</sup> opérés à perte pendant 5 ans
  - Entreprises en grosses difficultés... attente et espoir
  - À la merci du monopole de PFR
  - Un secteur qui a perdu sa notoriété
  - Un manque de relève dû à la non popularité du secteur
- La synergie entre les différents intervenants... difficile?
  - Pas de porteur de la vision globale
  - Disparité des mandats
  - Manque de coordination et de synergie entre les intervenants
- À la lumière de ces éléments, le créneau forêt est-il le bon choix pour notre Première Nation?



# Conclusion

- 31 « thumbs up » 84 %
- 6 « thumbs down » 16 %
- Notre Première Nation fait les efforts nécessaires pour faire face à l'économie forestière et prendre sa place au sein des différents intervenants du secteur forestier.
- Ce n'est pas facile pour personne, pas plus pour notre Première Nation.
- Nous avons bien l'intention de persévérer, et d'amener des retombées concrètes pour les membres de notre communauté.

Merci!

