

# La rentabilité, la compétitivité et le rôle des différents acteurs



27 novembre 2014  
Colloque Économie forestière



**Michel Vincent** Ing.f., économiste  
Directeur services économiques

# OBJECTIFS

- Définir et distinguer les concepts de rentabilité et de compétitivité dans le secteur forestier.
- Rôles respectifs de l'État et de l'industrie forestière pour accéder à la rentabilité et à la compétitivité.
- Évaluer le niveau de rentabilité et de compétitivité du secteur du sciage québécois.
- Évaluer le potentiel du nouveau régime forestier pour favoriser une industrie rentable et compétitive.

# RENTABILITÉ ET COMPÉTITIVITÉ

## Rentabilité

- Comptabilité
- Différence entre revenus et dépenses
- S'applique surtout aux entreprises
- Court terme
- Cyclique, surtout pour les produits de base
- Se mesure

## Compétitivité

- Économique
- Capacité de maintien des parts relatives de marché
- S'applique surtout aux industries
- Long terme
- Non cyclique
- Ne se mesure pas

# RÔLE DE L'ÉTAT

## ➤ Rentabilité

- Faible, aucun gouvernement ou régime forestier ne peut rivaliser avec les marchés. Ne peut se réaliser qu'à coup de subventions.

## ➤ Compétitivité

- Très fort. L'environnement économique et financier propice au développement des affaires découle des décisions de l'État.

# RÔLE DE L'INDUSTRIE

## ➤ Rentabilité

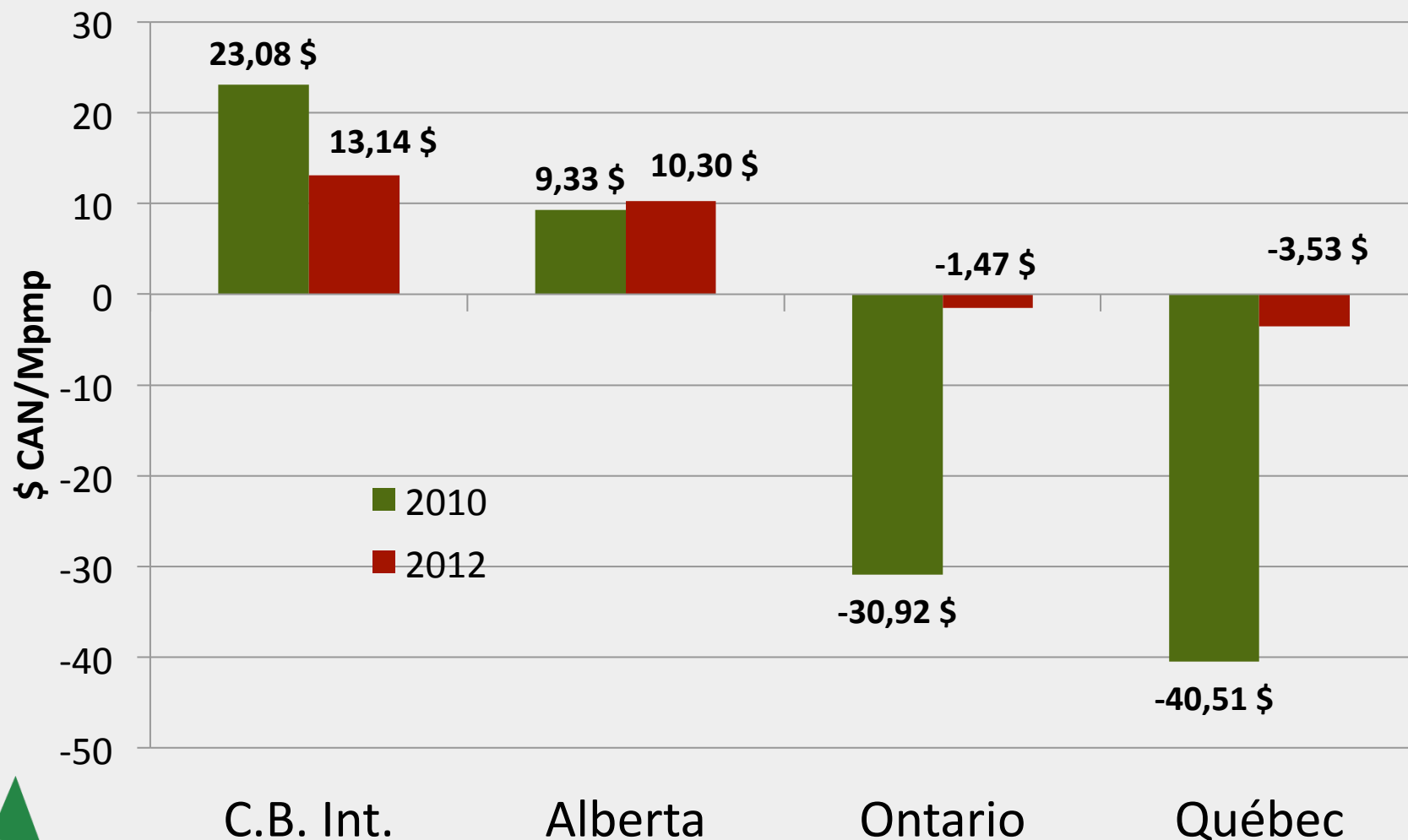
- Très élevé. L'entreprise se développe ou disparaît selon les décisions de la direction et/ou des propriétaires.

## ➤ Compétitivité

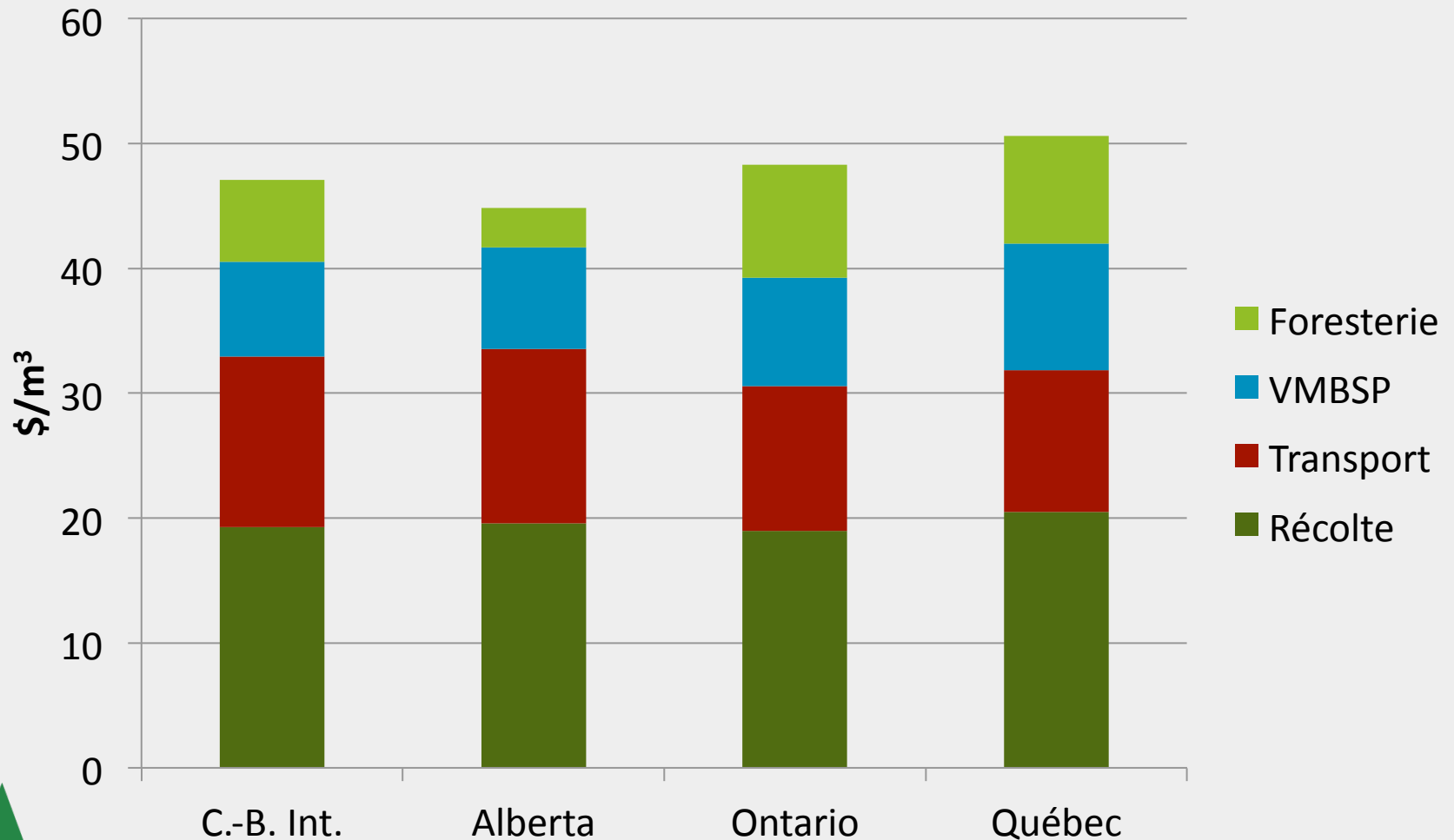
- Indirect.
  - Les entreprises rentables se démarquent et réussissent à maintenir ou à augmenter leurs parts de marchés.
  - Signal de marché aux fournisseurs de biens et services

# BÉNÉFICE AVANT IMPÔT, INTÉRÊT ET AMORTISSEMENT

## INDUSTRIE DU SCIAGE RÉSINEUX

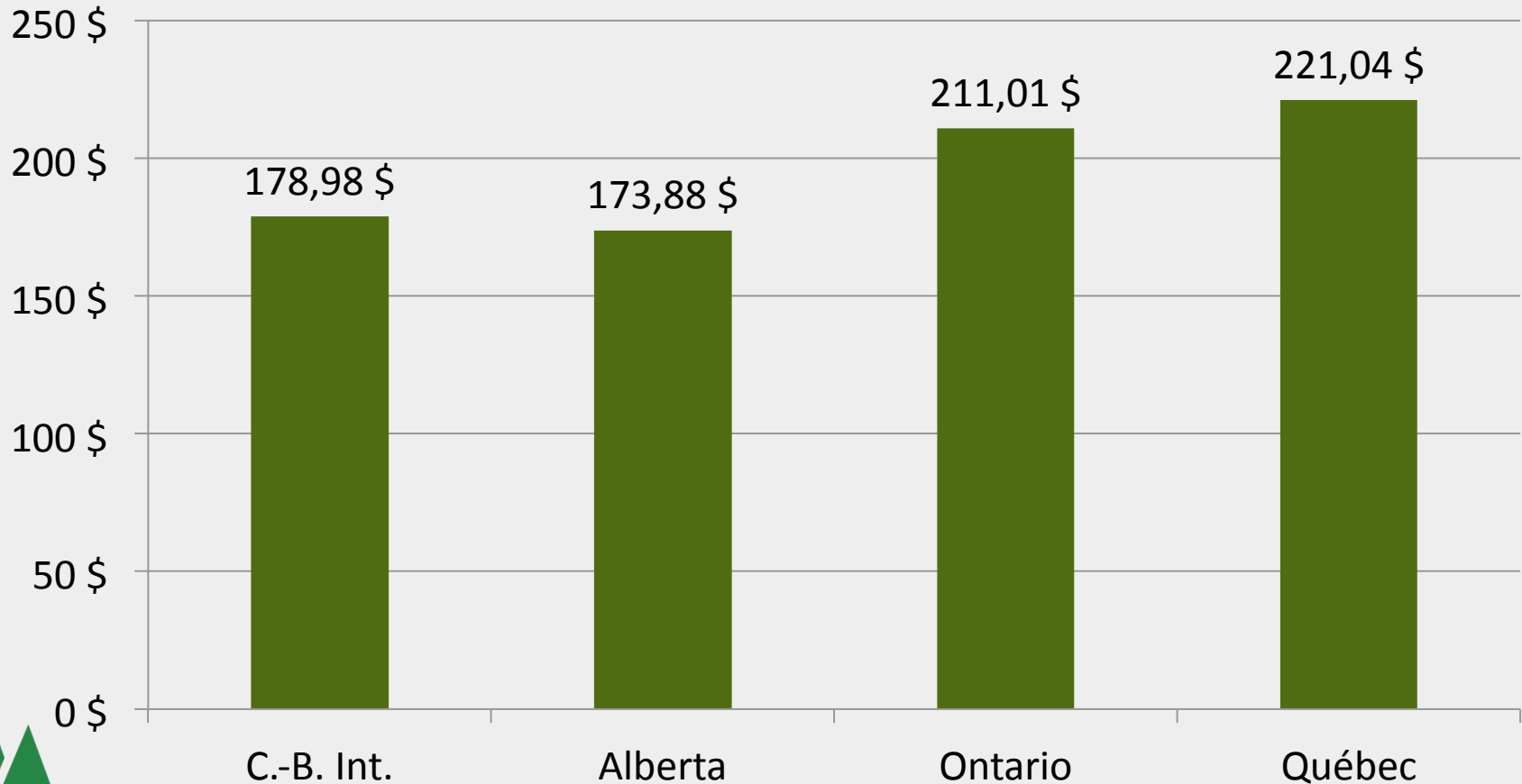


# COÛT D'ACQUISITION DE LA RESSOURCE (2012)



# COÛT D'ACQUISITION DE LA FIBRE \$/MPMP

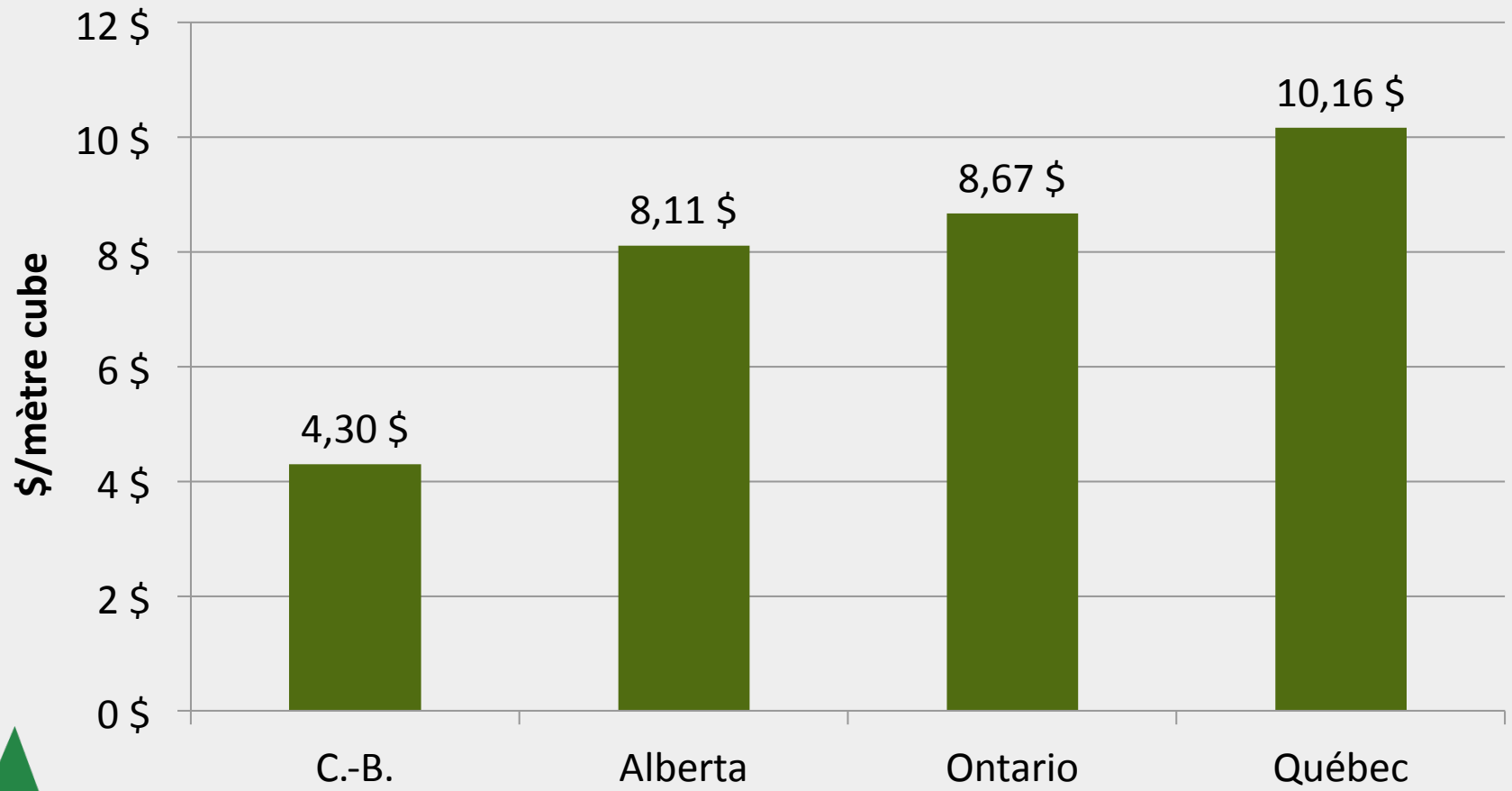
2012





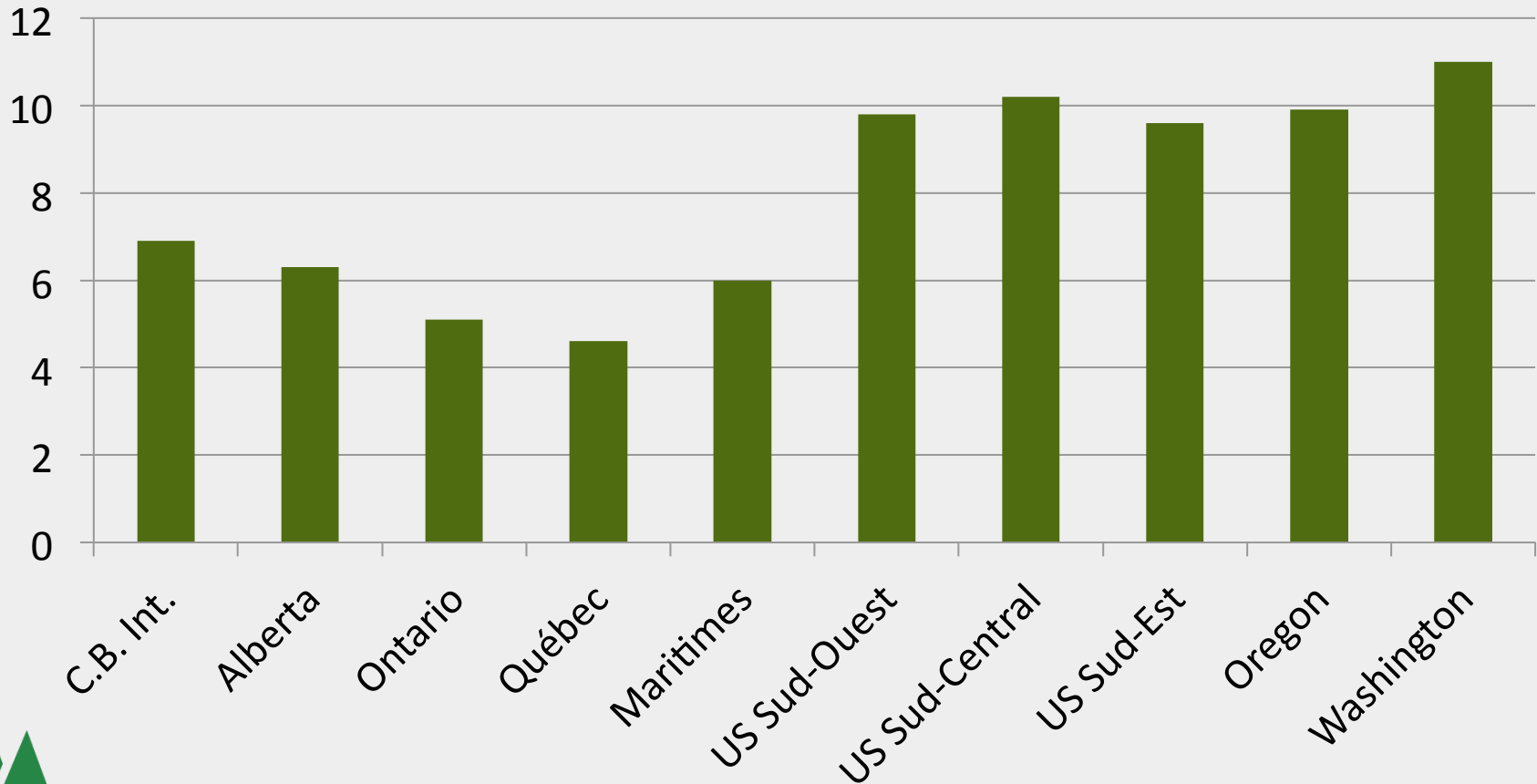
# VALEUR MARCHANDE DES BOIS SUR PIED

2012

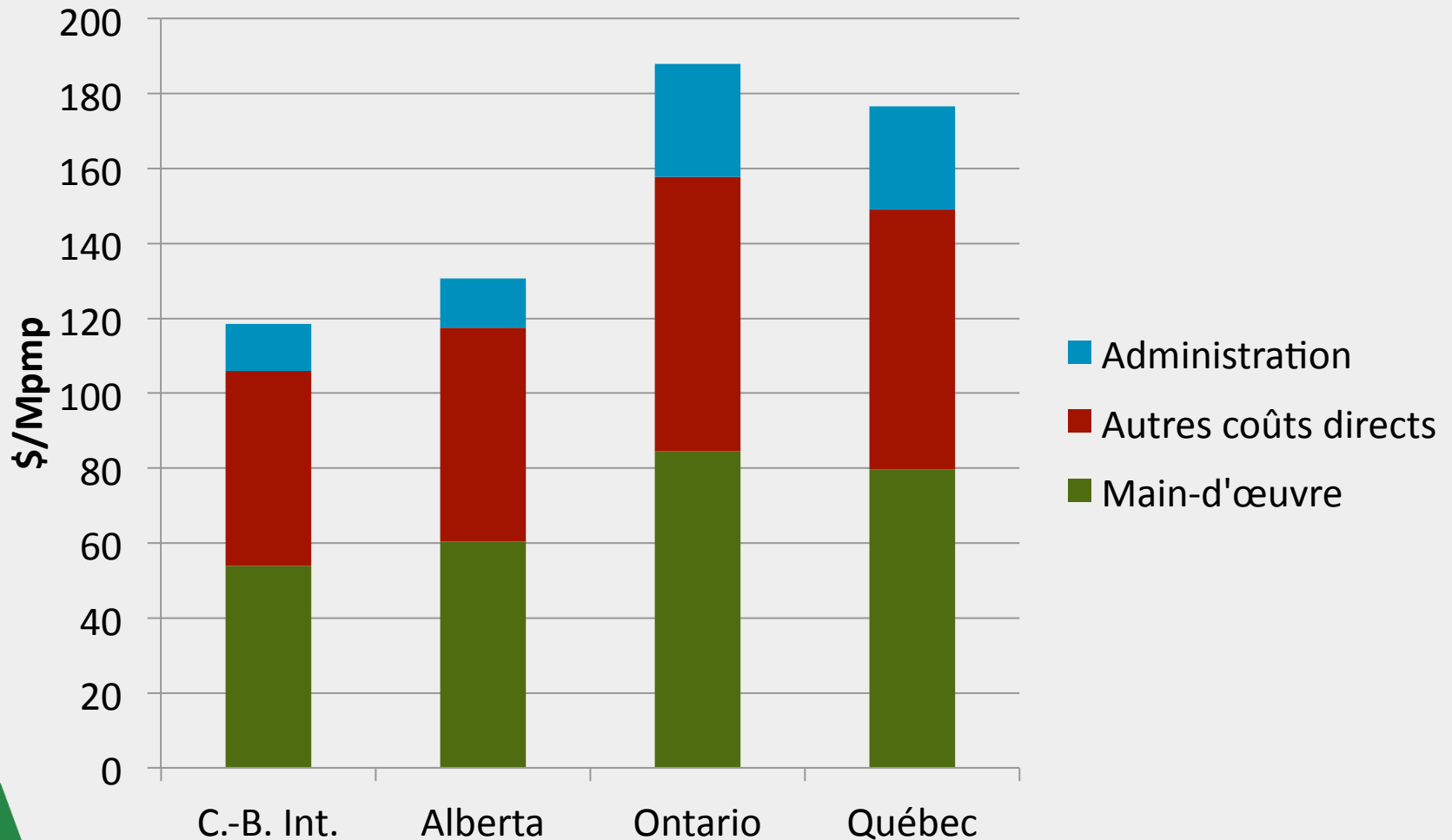


# GROSSEUR MOYENNE DES TIGES EN AMÉRIQUE DU NORD

Diamètre au fin bout en pouces

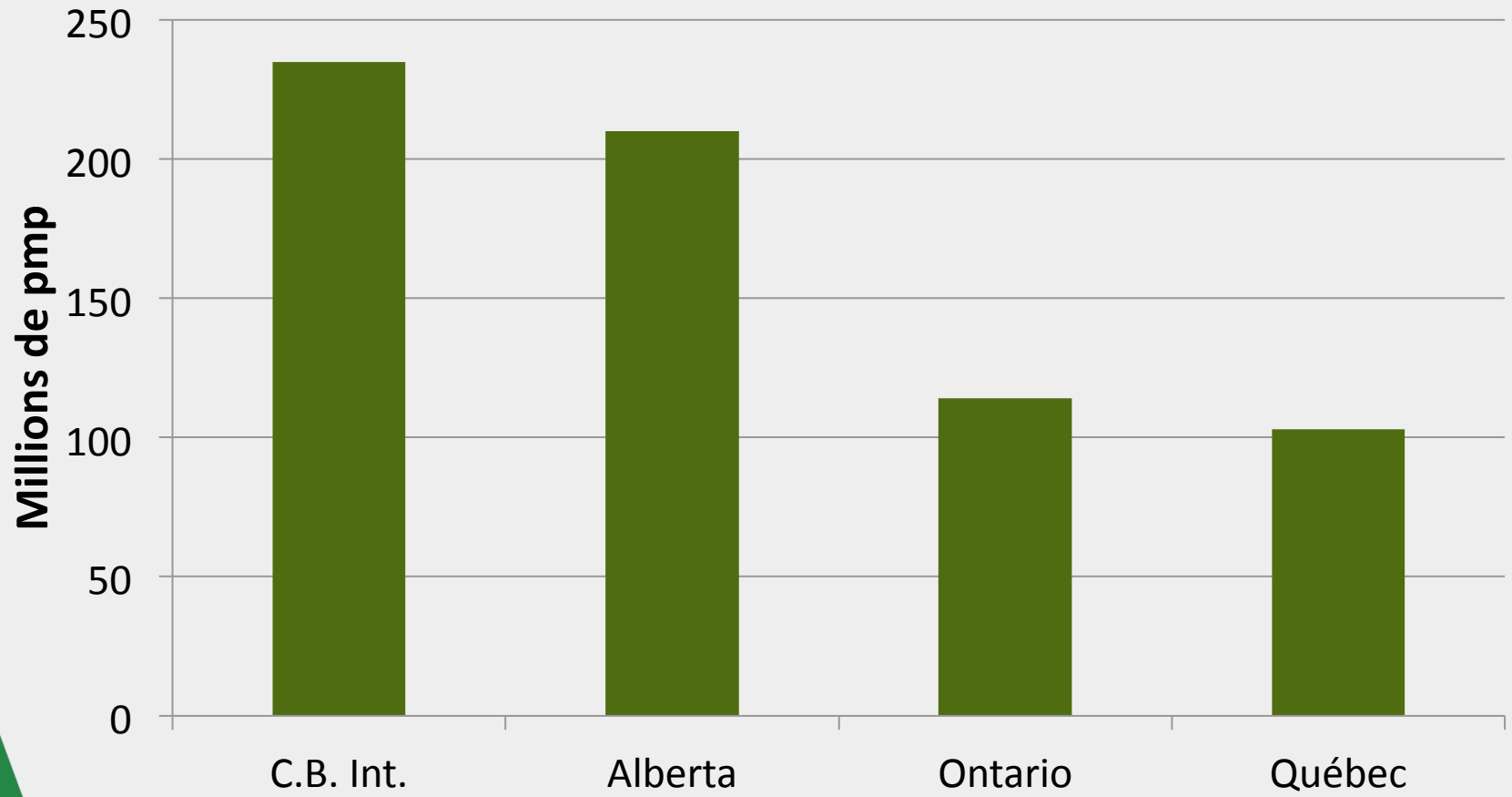


# COÛT DE TRANSFORMATION EN USINE



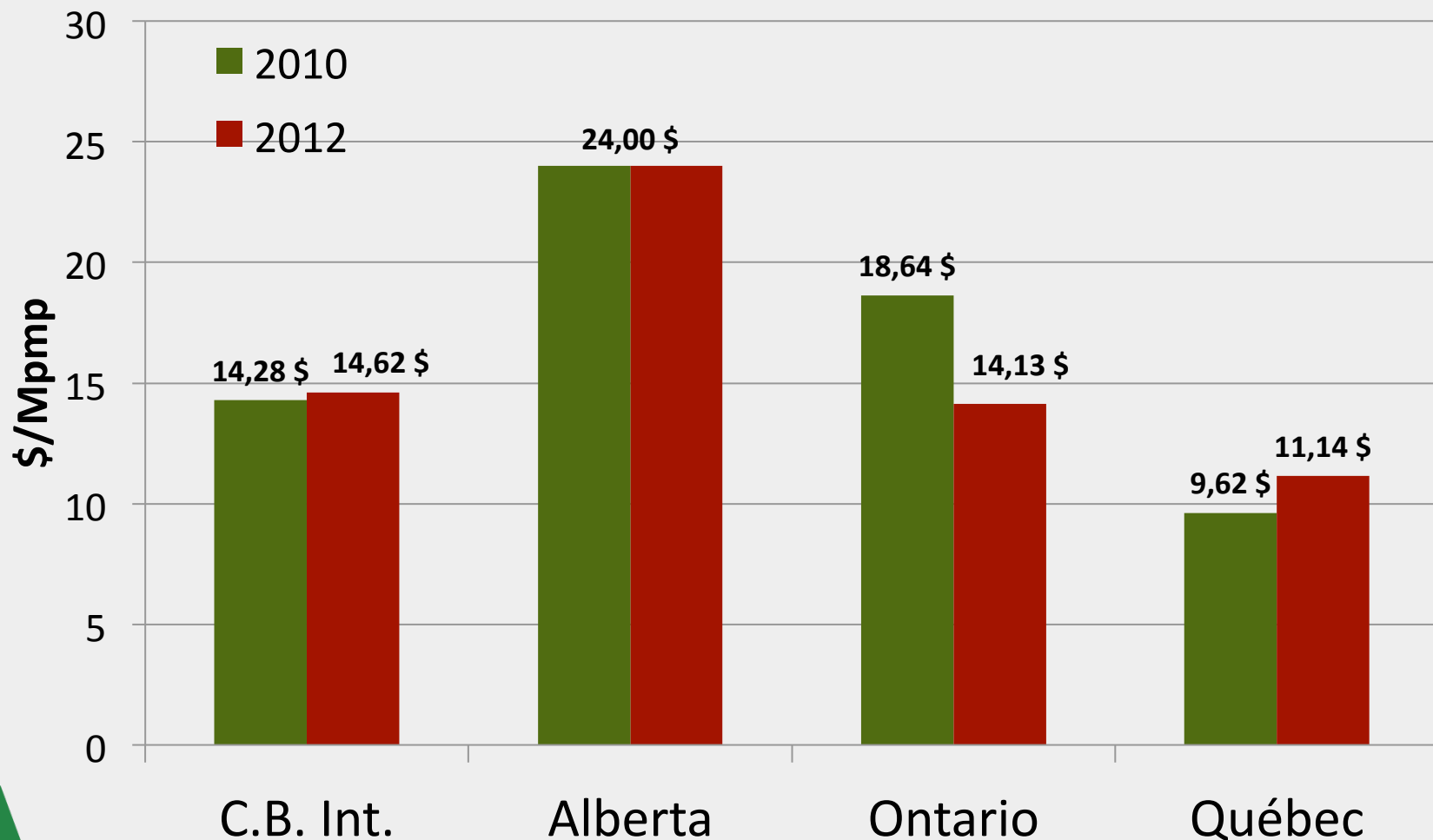
# CAPACITÉ MOYENNE DES USINES

2012

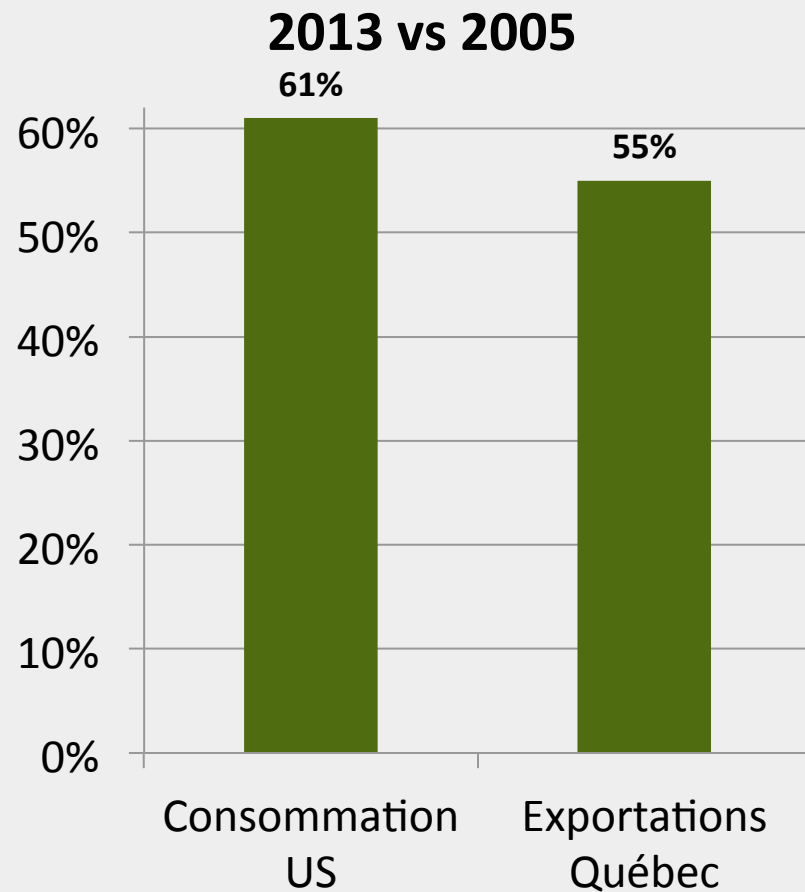
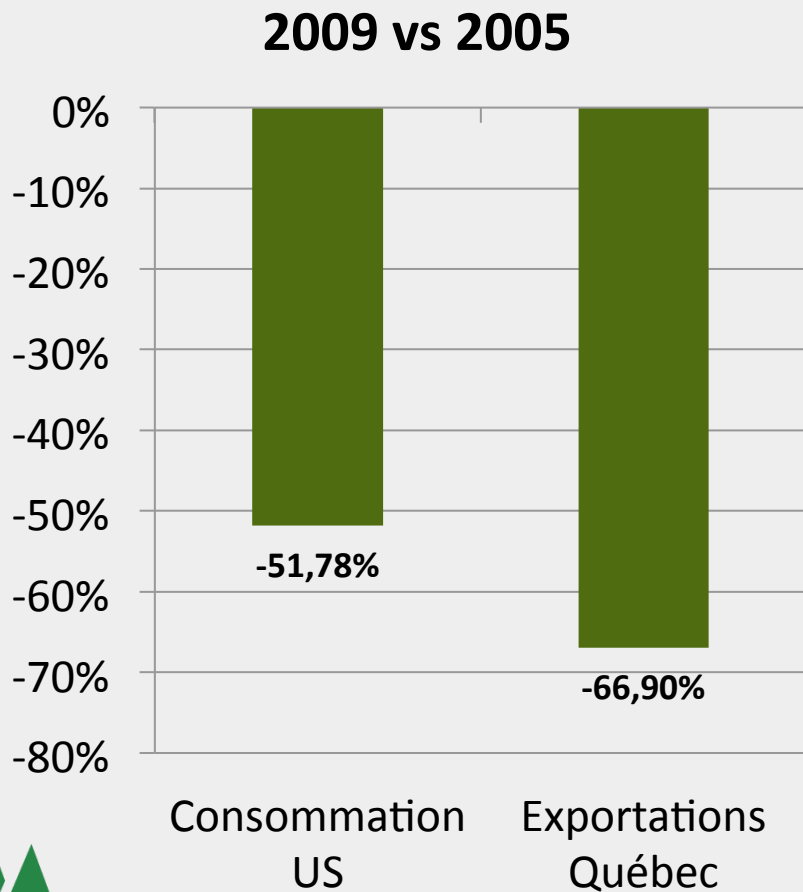


# AMORTISSEMENT

## INDUSTRIE DU SCIAGE



# INDICATEURS DE LA COMPÉTITIVITÉ DES SCIÉRIES QUÉBÉCOISES



# REGARD SUR LE NOUVEAU RÉGIME FORESTIER

- Mise en marché des bois
  - Introduction de la compétition domestique
  - Les bonnes entreprises auront la capacité de devenir meilleure.
  - Des compagnies plus fragiles pourraient disparaître.
  
- Séparation de la planification et des opérations
  - Diminution de la rentabilité des entreprises.
  - L'État se substitue aux entreprises dans le processus décisionnel.

# FACTEURS DE CONCURRENCE

## Internationale

- Taux de change
- Transport aux marchés
- Coût de la fibre
- Qualité de la fibre
- Qualité de la main-d'œuvre
- Coût de la main-d'œuvre
- Fiscalité
- Subventions
- Protection des marchés
- Fardeau réglementaire

## Domestique

- Administration/Gestion
- Équipements
- Relation avec fournisseurs (biens et services)
- Relation avec acheteurs/consommateurs
- Formation des travailleurs



# CONCLUSION

- La compétitivité et la rentabilité correspondent à des réalités différentes. Pour aspirer à une industrie à la fois rentable et compétitive, l'État et les industriels doivent bien comprendre leur rôle.
- Le secteur du sciage québécois apparaît ni rentable ni compétitif.
- Le nouveau régime forestier possède le potentiel d'améliorer la compétitivité à long terme mais aussi celui de nuire à la rentabilité à court terme.



Conseil de  
**l'industrie  
forestière**  
du Québec

**MERCI !**

**QUESTIONS**

**COMMENTAIRES**

[michel.vincent@cifq.qc.ca](mailto:michel.vincent@cifq.qc.ca)



Conseil de  
**l'industrie  
forestière**  
du Québec



**AF2R**  
Association forestière  
des deux rives